ACUERDOS AÑO 2005.

ACUERDO N°	MES	DIA	TEMA
001	Enero	24	Por el cual se modifica el plan de desarrollo del municipio de Dosquebradas (R/da) 2004- 2007 acuerdo 015 de 2004.
002	Febrero	4	Por el cual se aprueba la Asuncion de vigencias futuras ordinarias.
003	Febrero	7	Modificacion, articulo quinto del acuerdo N° 038 de diciembre 23 de 2004. Autorizacion al Alcalde del Municipio de Dosquebradas para la creacion y constitucion del jardin botanico.
004	Febrero	7	Nuevo termino para arbitrar los recursos de un predio declarado de utilidad publica segun acuerdo N°13 de junio 07 de 2007.
005	Febrero	7	Por el cual se modifica el paragrafo del articulo 43 del acuerdo N° 025 del acuerdo N° 31 de 2004
006	Febrero	7	Modificacion literal del articula segundo del acuerdo N° 025 de noviembre 17-2004. Institucionalizacion programa banco de desarrollo social
007	Febrero	8	Prorroga de plazo dado al Alcalde Municipal mediante acuerdo N° 010 de Febrero 26 de 2004.
008	Marzo	9	Autorizacion al Alcalde, para la creacion del Club Social y recreativo del adulto mayor.
009	Febrero	9	Creacion rubros presupuestales, efectua una adicion al presupuesto de rentas y gastos de la vigencia fiscal
010	Marzo	8	Modificacion estatuto de rentas y tributos del municipio (acuerdo 037 de 2002).

REPUBLICA DE COLOMBIA
CONCEJO MUNICIPAL
Dosquebradas–Risaralda

ACUERDO N° 001
(Enero 24 de 2005)

"POR EL CUAL SE MODIFICA EL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS – RDA- 2004 – 2007 – ACUERDO 015 DE 2004"

EL SECRETARIO GENERAL DEL CONCEJO MUNICIPAL DE DOSQUEBRADAS–RISARALDA

HACE CONSTAR

Que el presente Acuerdo fue debatido y aprobado por la Comisión Segunda (2ª) el día diciocho (18) de enero de dos mil cinco 2005) y remitido a la plenaria a Segundo Debate el día veinticuatro (24) de enero de dos mil cinco (2005), cumpliéndose los dos (2) debates, de conformidad con el Artículo 73,inciso 2° de la Ley 136 de 1994.

INICIATIVA: **ALCALDE MUNICIPAL**

FECHA: **ENERO 24 DE 2005**

JAIRO EDELBERTO CUERVO RODRÍGUEZ
Secretario General

REMISIÓN: Me permito remitir el Acuerdo N° 001 de enero veinticuatro (24) de 2005, al Señor Alcalde Municipal, para su respctiva sanción, publicación u objeciones de ley, hoy veinticuatro (24) de enero de dos mil cinco de (2005)

JAIRO EDELBERTO CUERVO RODRÍGUEZ
Secretario General

ALCALDÍA
DE DOSQUEBRADAS

DESPACHO ALCALDE

Dosquebradas, 24 de enero de 2005

ACUERDO No. 001
Enero 24 de 2005

"POR EL CUAL SE MODIFICA EL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS-RISARALDA-2004-2007-ACUERDO 015 DE 2004"

SANCIONADO

Remítase original y copia a la Secretaría Jurídica de la Gobernación de Risaralda, para su respectiva revisión y archívese un ejemplar.

UBERNEY MARÍN VILLADA
Alcalde Municipal

REPÚBLICA DE COLOMBIA
CONCEJO MUNICIPAL
Dosquebradas–Risaralda

ACUERDO Nº 001
(Enero 24 de 2005)

"POR EL CUAL SE MODIFICA EL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS – RISARALDA- 2004 – 2007 – ACUERDO 015 DE 2004"

EXPOSICION DE MOTIVOS

Honorables Concejales:

EL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL: Dosquebradas un Proyecto Colectivo de Ciudad que Deja huella 2004-2007, en su estrategia de Equidad y Desarrollo Social, más específicamente en el área de educación establece cuatro programas pilares como son:

1- La calidad educativa prioridad municipal " ***Un problema de equidad con los niños, las niñas y jóvenes de la ciudad*** ";

2- Ampliación de Cobertura Educativa;

3- Mejor Eficiencia en la prestación del servicio;

4- Consolidación de la descentralización educativa municipal.

El objetivo propuesto por la Administración Municipal es considerar la calidad de la educación como el eje central de la política educativa municipal y la prioridad máxima de gestión educativa, tanto de la Administración Central como de cada una de las instituciones educativas presentes en la localidad.

Se establece entonces como una de las prioridades la ampliación de cobertura educativa y mejorar las niveles de eficiencia del sistema en el manejo de los recursos puestos a disposición del sector educativo, para lo que se hace necesaria la

construcción de planteles educativos, en diversos sectores de la ciudad teniendo en cuenta la demanda de cupos en las diferentes comunas del municipio, de lo que dependerá la ubicación de dichos centros.

Es por ello que dentro del Plan de desarrollo del Municipio, se ha plasmado específicamente dos programas como son la Ampliación de cobertura educativa y mejor eficiencia en la prestación del servicio.

Para el **Programa No. 2 - AMPLIACION DE COBERTURA EDUCATIVA,** su objetivo es buscar ampliar la cobertura educativa en los niveles educativos donde el sistema presenta desequilibrio, especialmente en básica secundaria y media; presentado como metas, las siguientes:

Ampliar la cobertura educativa de la siguiente forma:

- En Preescolar pasar del 63% en el sector oficial al 75% (2004 - 2007)
- En primaria pasar del 68% en el sector oficial al 75% (2004 – 2007)
- En Básica secundaria y media pasar del 55% en el sector oficial al 70% (2004 – 2007)

Además para cumplir las anteriores metas a través de este proyecto se desarrollarán acciones que a su vez coadyuvaran a mejorar los niveles de eficiencia interna, disminuyendo los índices de deserción escolar en los cuatro años de vigencia del Plan Municipal de Desarrollo y actualizando la política de distribución de cupos y organización de la población escolarizada entre los años 2004 y 2005.

Con relación al **programa No. 3 - MEJOR EFICIENCIA EN LA PRSTACION DEL SERVICIO**, se establece como metas la inversión en infraestructura con la que se busca mejorar algunas instituciones educativas y construir otras, y adquirir la dotación básica para ellas, en otros casos reponer dichas dotaciones, como mobiliario, equipos de laboratorios y actualizaciones de software, entre otros.

El municipio de Dosquebradas en los últimos años, ha venido presentando un aumento significativo de la población, llevándolo a un crecimiento demográfico permanente con un incremento de 0.05% anual para una función exponencial según el DANE, el comportamiento de la población en el año 2002 – 2003 y 2004, fue de 181.738, 185.150 y 188.547 habitantes respectivamente, convirtiéndose en polo receptor de población inmigrante de la región.

Ante el aumento exagerado de urbanizaciones sin ningún tipo de control técnico, y la carencia de infraestructura educativa frente a la demanda de cupos, el municipio ha tenido que adecuar espacios en diversas instituciones siendo necesario además, la ampliación del recurso humano docente y administrativo básico, para responder a las necesidades en cuanto a la prestación del servicio educativo.

Hasta el año 2004 Dosquebradas poseía una población de 49.567 jóvenes y niños entre 5 y 17 años, de ella 32.106 alumnos se encuentran atendidos en instituciones educativas de carácter oficial distribuidos en 16 instituciones educativas y 5 asociaciones rurales y 5.270 en establecimientos educativos de carácter privado; de la población en rango de edad sólo un 64.7% están matriculados, se requiere ampliar la oferta del servicio educativo en un 35.3%.

Según Ley 715/2001, a través del Programa Nuevo Sistema Escolar fueron asociados, articulados, o fusionados en los llamados colegios completos urbanos y asociaciones rurales, para garantizar la continuidad al educando en los diferentes niveles de la educación desde grado cero hasta el grado once, con 1.059 docentes y 58 administrativos, resultando un déficit en la planta de cargos aprobada por el Ministerio y por lo cual ha sido necesario contratar 205 administrativos como son: Secretarias, auxiliares de servicios generales, bibliotecarias, pagadores, entre otros.

En el municipio de Dosquebradas de las 21 instituciones educativas a través de las cuales se presta el servicio educativo oficial, cinco plantas físicas son de propiedad de comunidades religiosas, como son: Hogar Nazareth, Rosa Virginia, Cristo Rey, Popular Diocesano y María Auxiliadora, las cuales atienden 5.363 estudiantes que representan el 16.6% de la matrícula del sector oficial; el pago por atención a ésta población escolar se realiza mediante la modalidad de arrendamiento de la planta física.

De igual manera la administración municipal a través de la Secretaría de Educación Cultura, Deporte y Recreación, realizó en el año 2004 convenios con diferentes establecimientos educativos de carácter privado, como son: Jesús Maestro, Padre Damián, Amigos Felices, Hogar Infantil Comunitario, Cruz Roja, entre otros, con el fin de ampliar la cobertura y a través de los cuales se está atendiendo aproximadamente mil niños y niñas en edad escolar que representan el 3.2% de la matrícula del sector oficial; quienes son atendidos en siete centros de carácter privado, el pago se realiza bajo la modalidad de prestación del servicio educativo.

Se puede además agregar, que la capacidad instalada de las instituciones oficiales está por debajo de la matrícula oficial del municipio, como consta en el estudio realizado por el área de informática de la Secretaría Municipal de Educación de Dosquebradas y análisis realizado por equipo Técnico de la misma Secretaría, del cual se anexan tablas resumen y gráficas.

En síntesis para el municipio ha sido imposible atender la demanda educativa con las plantas físicas, dotación y planta de cargos oficial actual, aclarando que el esquema administrativo obedece a la estructura organizativa establecida por el Ministerio de Educación, según Ley 715/01

Con todo lo anterior y de acuerdo a las estadísticas y proyecciones DANE la población en edad escolar que es de 49.567 en el año 2004, para la vigencia 2005 quedaría en 60.261, agravando aún más la situación ya que en la presente vigencia solo se están atendiendo 37.376* estudiantes en el sector oficial y no oficial, de lo

que se puede deducir que quedarían por fuera del sistema educativo aproximadamente 22.885 estudiantes que equivalen al 30% y para quienes tampoco se tiene espacio disponible que permita ofrecer un servicio educativo de calidad.

La población objetivo, son niños, niñas y jóvenes, residentes en el municipio de Dosquebradas de los estratos más bajos, lo que significa que son personas de escasos recursos económicos; población vulnerable, en su mayoría que vive en condiciones de inequidad y requieren apoyo y atención por parte del Estado. El continúo crecimiento del Municipio, así como la proliferación de asentamientos humanos y de desplazados, ha disparado la demanda de cupos educativos, siendo difícil para las instituciones educativas albergar la cantidad de cupos solicitados por los niños en edad escolar, puesto que no es suficiente la capacidad instalada.

Lo anterior nos demuestra que en el municipio de Dosquebradas la capacidad instalada para atender la demanda no sólo es deficiente, por cuanto la prestación del servicio educativo, lo está prestando en determinados sectores, en instalaciones no apropiadas como son casetas comunales, en construcciones que no cuentan con las más mínimas condiciones de seguridad y como si esto fuera poco las instituciones religiosas que ha arrendado las plantas físicas al Municipio con el fin de prestar el servicio educativo, como son el Hogar Nazareth, Rosa Virginia, Cristo Rey, Popular Diocesano y María Auxiliadora, las cuales atienden 5.363 estudiantes que representan el 16.6% de la matrícula del sector oficial; han manifestado su intención de no renovar dichos contratos de arrendamiento, lo que de darse en la práctica haría colapsar todo el sistema educativo en el municipio, por la insuficiencia de plantas físicas para albergar dicho alumnado. Aunado a lo anterior la situación se vería aún más agravada dado el alto número de solicitudes de cupos que se han realizado para el presente año escolar.

Estas consideraciones no fueron tenidas en cuenta en el momento de diseñar y aprobar el Plan de Desarrollo del Municipio, por lo que se hace necesario modificarlo parcialmente en la estrategia Y Política De Desarrollo C - **EQUIDAD Y DESARROLLO SOCIAL**, con el fin de crear los lineamientos y condiciones necesarias que le permitan al municipio enfrentar esta situación y contribuir con la solución a esta problemática.

Dentro de este orden de ideas se pretende construir en forma prioritaria dos plantas físicas para instituciones educativas en el sector de Bombay, el cual dará cobertura a toda la zona de influencia de las comunas once, seis y los barrios circunvecinos. Así mismo se pretende construir una planta física para una institución educativa en el sector de la Macarena, que tendría como zona de influencia sectores como las Vegas, Pedregales, Campestres, entre otros.

De la misma manera la modificación a estas estrategias y programas conlleva necesariamente la modificación del plan plurianual de inversiones, en el capítulo correspondiente, los cuales anexamos a este documento.

Por lo anterior ruego a los señores concejales previo el estudio correspondiente proceder a aprobar el proyecto de acuerdo que con este se anexa y la consecuente modificación del Plan de Desarrollo Municipal.

Cordial Saludo

UBERNEY MARIN VILLADA
Alcalde Municipal

Anexo: Plan Plurianual (XX folios)

REPUBLICA DE COLOMBIA
CONCEJO MUNICIPAL
Dosquebradas–Risaralda

ACUERDO Nº 001
(Enero 24 de 2005)

"POR EL CUAL SE MODIFICA EL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS – RDA- 2004 – 2007 – ACUERDO 015 DE 2004"

EL CONCEJO MUNICIPAL DEL MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS – RDA, en uso de sus facultades Constitucionales y Legales,

ACUERDA

ARTICULO PRIMERO: Modifíquese el artículo 9º del acuerdo 015 de 2004, el cual quedará así

ARTÍCULO 9.- Proyección de los recursos financieros:

El plan de inversiones Públicas y gasto social del Plan de Desarrollo tendrá un valor de $233.207.461 (miles), financiado de la siguiente manera:

Fuentes y Recursos – Miles de Pesos

FUENTES	RECURSOS
Recursos propios	36.770.524
Sistema General de Participaciones SGP	176.948.708
Otros	19.488.229
TOTAL	**233.207.461**

ARTICULO SEGUNDO: Modifíquese el artículo 11 Programas y Proyectos – Literal C – Estrategia y Política de Desarrollo "Equidad y Desarrollo Social ", en su programa Número **2- AMPLIACION DE COBERTURA**

EDUCATIVA, en el cual se adiciona una meta y un proyecto, así:

METAS

- Ampliación de la cobertura educativa en un mínimo de 3000 estudiantes.

PROYECTOS

- Gestionar la construcción de plantas físicas para instituciones educativas y/o centros educativos, de acuerdo a la demanda y necesidades que se presenten en el Municipio.

ARTICULO TERCERO: Modifíquese el artículo 11 Programas y Proyectos – Literal C – Estrategia y Política de Desarrollo "Equidad y Desarrollo Social ", en su programa Número 3- **MEJOR EFICIENCIA EN LA PRESTACION DEL SERVICIO,** en el cual se elimina en las METAS – INFRAESTRUCTURA: Gestionar la construcción de un Centro Educativo en el sector de Playa Rica – Comuna 6 y construir entre el sector de Pedregales y las Vegas un Centro Docente.

ARTICULO CUARTO: Modifíquese la matriz del plan plurianual de inversiones del plan de desarrollo 2004-2007 **"DOSQUEBRADAS UN PROYECTO COLECTIVO DE CIUDAD QUE DEJA HUELLA"** – Acuerdo 015 de 2004, en los componentes que a continuación se relacionan y según anexo:

EQUIDAD Y DESARROLLO SOCIAL – Sector Educación
DESARROLLO TERRITORIAL Y HABITAT SOSTENIBLE (PARTE II)
MODERNIZACION INSTITUCIONAL Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

ARTÍCULO QUINTO: El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su sanción y publicación

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en el salón de sesiones del Concejo Municipal de Dosquebradas–Risaralda, a los veinticuatro (24) días del mes de enero de dos mil cinco .

WILSON ZAPATA CARVAJAL
Presidente

JAIRO EDELBERTO CUERVO RODRÍGUEZ
Secretario General

MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

PROGRAMA	OBJETIVO	PROYECTOS	2004				2005				2006			
			R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	VALOR	R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	VALOR	R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	VALOR
Modernización de la estructura organizacional y administrativa	Generar la reestructuración organizacional y el ajuste laboral en el Municipio, acorde con los lineamientos del Plan de desarrollo 2004-2007 y las facultades concedidas por el Honorable Concejo Municipal a la administración	Ø Diagnostico de los sistemas administrativos, financieros e informáticos. Ø Implementación del presupuesto participativo en todo el municipio Ø Diseño e implementación de los sistemas administrativos, financieros e informáticos. Ø Programa de Desarrollo y Bienestar Social del Talento Humano Ø Reestructuración organizacional de la administración Municipal con base al desarrollo de competencias. Ø Modernización del Concejo Municipal mediante la sistematización del archivo, instalaciones locativas y mejoramiento de los equipos de computo	41.698			41.698	64.563		600.000	664.563				
La sociedad civil participa en la gestión municipal	Propiciar la interacción de instituciones, ciudadanos y políticos, asumiendo la responsabilidad de participar activamente en la planeación, ejecución y evaluación de las estrategias de desarrollo, bienestar y equidad del municipio, aplicando los lineamientos del Plan de Desarrollo. Generar espacios para la sociedad civil en el asunto de los marcos colectivos, fortaleciendo la gestión y la democracia, lo cual generara cultura política en la medida que esta participe del proceso de desarrollo institucional y municipal	Ø Conformación de nuevos escenarios de participación enmarcados en la Gestión Municipal Ø Dosquebradas, un modelo de ciudad Participativa Ø Generación de Comités Intercomunales para co-desarrollar procesos de desarrollo sostenible	30.000			30.000	30.000		30.000	60.000	50.000			50.000
Implementación del sistema de información gerencial eficiente	Estructurar un sistema de información gerencial, que permita contar con herramientas modernas que faciliten los procesos de información y de comunicación social, fortaleciendo este proceso como instrumento de gestión para la toma de decisiones y de construcción de la imagen institucional Generar una sociedad caracterizada por un modo de ser comunicacional que atraviesa todas las actividades (industria, entretenimiento, educación, organización, servicios, comercio, etc), dando lugar relevante a la información como fuente de riqueza	Ø Implementación de un sistema moderno e integral de información a nivel Municipal (Intranet, Bibliotecas virtuales, SIG entre otros). Ø Modernización y conectividad de todas las instancias públicas y educativas del Municipio. Ø Recuperación de herramientas comunicativas en las diferentes zonas del municipio para fortalecimiento de la imagen institucional Ø Dosquebradas en Comunicación Social, con la ciudadanía.	23.397		1.125.000	1.148.397	69.125			69.125	135.578			135.578
Fortalecimiento institucional municipal	Generar estrategias financieras, competitivas y de planificación que permitan la autosostenibilidad municipal para mejorar su posicionamiento a nivel nacional, brindando a la ciudadanía la optimización de los servicios y recursos para la ejecución del Plan de Desarrollo 2004-2007.	Ø Creación de la gerencia del Plan de Desarrollo y Plan de Ordenamiento Territorial. Ø Transformación del Banco de Proyectos como opción para la consecución, aplicación y seguimiento a los recursos de cofinanciación. Ø Estudios, diseños, diagnósticos y asesorías para procesos de planificación y desarrollo territorial municipal. Ø Fortalecimiento de la estructura financiera y tributaria municipal para la toma de decisiones. Ø Implementación de procesos de negociación de carácter local, metropolitano, regional Nacional e Internacional. Ø Procesos de implementación actualización, y cofinanciación de las bases de datos Municipales. Ø Conformación y reactivación de los Comités Municipales Competitivos para el desarrollo Municipal. Ø Construcción, adecuación y mejoramiento locativos de las instalaciones del municipio para beneficio de sus usuarios		377.932		377.932		406.608		406.608	20.000	437.004		457.004
Dosquebradas, en proceso de recuperación de su gobernabilidad democrática	Garantizar la gobernabilidad democrática, a través de la construcción y fortalecimiento de las capacidades institucionales, el fortalecimiento del Estado de derecho	Ø Fortalecimiento del Sistema de Control Interno Municipal Ø Rediseño a los procesos y procedimientos administrativos y financieros Ø Implementación del Sistema Gerencial de Servicio y Atención al usuario. Ø Activación de los Comités de Desarrollo Municipal y de asesoría al Usuario.	30.000			30.000	30.000			30.000	50.000			50.000
Cofinanciación y Cooperación	Generar procesos de cooperación técnica del orden nacional e internacional		-			-								
TOTAL			125.095	377.932	1.125.000	1.628.027	193.688	406.608	600.000	1.200.296	255.578	437.004	-	692.582

MODERNIZACIÓN INSTITUCIONAL Y PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

PROGRAMA	OBJETIVO	PROYECTOS	2007				TOTAL 2004-2007			
			R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	VALOR	R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	VALOR
Modernización de la estructura organizacional y administrativa	Generar la reestructuración organizacional y el ajuste laboral en el Municipio acorde con los lineamientos del Plan de desarrollo 2004-2007 y las facultades concedidas por el Honorable Concejo Municipal a la administración.	Ø Diagnostico de los sistemas administrativos, financieros e informáticos. Ø Implementación del presupuesto participativo en todo el municipio. Ø Diseño e implementación de los sistemas administrativos, financieros e informáticos. Ø Programa de Desarrollo y Bienestar Social del Talento Humano. Ø Reestructuración organizacional de la administración Municipal con base al desarrollo de competencias. Ø Modernización del Concejo Municipal mediante la sistematización del archivo, instalaciones locativas y mejoramiento de los equipos de computo.				-	106.261		600.000	706.261
La sociedad civil participa en la gestión municipal	Propiciar la interacción de instituciones, ciudadanos y políticos, asumiendo la responsabilidad de participar activamente en la planeación, ejecución y evaluación de las estrategias de desarrollo, bienestar y equidad del municipio, aplicando los lineamientos del Plan de Desarrollo. Generar espacios para la sociedad civil en el asunto de los manejos colectivos, fortaleciendo la gestión y la democracia, lo cual generara cultura política en la medida que esta participe del proceso de desarrollo institucional y municipal.	Ø Conformación de nuevos escenarios de participación enmarcados en la Gestión Municipal. Ø Dosquebradas, un modelo de ciudad Participativa. Ø Generación de Comités intercomunales para co-desarrollar procesos de desarrollo sostenible.	60.000			60.000	170.000			170.000
Implementación del sistema de información gerencial eficiente	Estructurar un sistema de información gerencial, que permita contar con herramientas modernas que faciliten los procesos de información y de comunicación social, fortaleciendo este proceso como instrumento de gestión para la toma de decisiones y de construcción de la imagen institucional. Generar una sociedad caracterizada por un modo de ser comunicacional que atraviesa todas las actividades (industria, entretenimiento, educación, organización, servicios, comercio, etc), dando lugar relevante a la información como fuente de riqueza.	Ø Implementación de un sistema moderno e integral de información a nivel Municipal (Intranet, Bibliotecas virtuales, SIG entre otros). Ø Modernización y conectividad de todas las instancias públicas y educativas del Municipio. Ø Recuperación de herramientas comunicativas en las diferentes zonas del municipio para fortalecimiento de la imagen institucional. Ø Dosquebradas en Comunicación Social, con la ciudadanía.	258.549			258.549	486.649	-	1.125.000	1.611.649
Fortalecimiento institucional municipal	Generar estrategias financieras, competitivas y de planificación que permitan la autosostenibilidad municipal para mejorar su posicionamiento a nivel nacional, brindando a la ciudadanía la optimización de los servicios y recursos para la ejecución del Plan de Desarrollo 2004-2007.	Ø Creación de la gerencia del Plan de Desarrollo y Plan de Ordenamiento Territorial. Ø Transformación del Banco de Proyectos como opción para la consecución, aplicación y seguimiento a los recursos de cofinanciación. Ø Estudios, diseños, diagnósticos y asesorías para procesos de planificación y desarrollo territorial municipal. Ø Fortalecimiento de la estructura financiera y tributaria municipal para la toma de decisiones. Ø Implementación de procesos de negociación de carácter local, metropolitano, regional, Nacional e Internacional. Ø Procesos de implementación actualización, y cofinanciación de las bases de datos Municipales. Ø Conformación y reactivación de los Comités Municipales Competitivos para el desarrollo Municipal. Ø Construcción, adecuación y mejoramiento locativos de las instalaciones del municipio para beneficio de sus usuarios.		469.225		469.225	20.000	1.690.769	-	1.710.769
Dosquebradas, en proceso de recuperación de su gobernabilidad democrática	Garantizar la gobernabilidad democrática, a través de la construcción y fortalecimiento de las capacidades institucionales, el fortalecimiento del Estado de derecho.	Ø Fortalecimiento del Sistema de Control Interno Municipal. Ø Rediseño a los procesos y procedimientos administrativos y financieros. Ø Implementación del Sistema Gerencial de Servicio y Atención al usuario. Ø Activación de los Comités de Desarrollo Municipal y de asesoría al Usuario.	60.000			60.000	170.000	-	-	170.000
Cofinanciación y Cooperación	Generar procesos de coooperación técnica del orden nacional e internacional.						-	-	-	-
TOTAL			378.549	469.225	-	847.774	952.910	1.690.769	1.725.000	4.368.679

MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS
PLAN DE DESARROLLO 2004-2007 "DOSQUEBRADAS, UN PROYECTO COLECTIVO DE CIUDAD QUE DEJA HUELLA"
MATRIZ PLURIANUAL DE INVERSIONES

RESUMEN POR DIMENSIONES

COMPONENTE DIMENSION	FUENTES DE FINANCIACION			
	R PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	TOTAL
PARTICIPACION, CONVIVENCIA CIUDADANA	3.224.692	1.500.160	-	4.724.852
Y DERECHOS HUMANOS				
EQUIDAD Y DESARROLLO SOCIAL				
Educación	7.083.458	130.315.055	5.400.000	142.798.513
Cultura	-	614.256	-	614.256
Salud	-	25.678.606	5.088.229	30.766.835
Deportes Recreación y esparcimiento	1.000.000	1.556.413	-	2.556.413
Apoyo Grupos vulnerables	1.013.216	746.743	-	1.759.959
				-
DESARROLLO ECONOMICO Y COMPETITIVIDAD				-
Y GENERACION DE EMPLEO	1.905.821	2.640.640	-	4.546.461
				-
DESARROLLO TERRITORIAL Y HABITAT SOSTENIBLE	21.590.427	12.206.066	7.275.000	41.071.493
				-
MODERNIZACION INSTITUCIONAL Y PRESUPUESTO				-
PARTICIPATIVO	952.910	1.690.769	1.725.000	4.368.679
				-
TOTAL	**36.770.524**	**176.948.708**	**19.488.229**	**233.207.461**

EQUIDAD Y DESARROLLO SOCIAL

EDUCACIÓN

PROGRAMAS	OBJETIVO	PROYECTOS	2004				2005			
			R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	TOTAL	R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	TOTAL
La calidad educativa prioridad municipal: "Un problema de equidad con los niños, las niñas y jóvenes de la ciudad"	Considerar la calidad de la educación como el eje central de la politica educativa municipal y la prioridad máxima de la gestión educativa, tanto de la administración central como de cada una de las instituciones educativas presentes en la localidad. Esta encaminado a la reorganización del sistema educativo local y a desarrollar programas, proyectos, acciones y estrategias que conduzcan a un mejoramiento sustancial de la calidad de la educación, tanto en lo que aprenden los niños en sus instituciones educativas como en la administración y manejo del servicio educativo municipal	□ Apoyo tecnico, pedagogico y económico para la formulacion de los PEI □ Programas de formación, actualizacion, acompañamiento y asesoria a los docentes y directivos docentes en servicio □ Sistema de acreditación de calidad para las instituciones educativas □ Parque Temático Interactivo dotado de insumos educativos que contribuyan al mejoramiento de la calidad, como bibliotecas, laboratorios de ciencias y de informatica, materiales de apoyo para los docentes en los temas y aspectos que se detectaron las mayores dificultades en las pruebas censales y del ICFES, entre otros. □ Planes de mejoramiento pedagogico para las instituciones educativas □ Consolidación del sistema de información de los PEI en la Secretaria de Educacion Municipal □ Implementar el sistema municipal de incentivos educativos □ Apoyo financiero y tecnico a las diez mejores propuestas en investigacion educativa y pedagogica □ Fomento para el diseño y formulación de modalidades en la educación media que formen a los jóvenes en áreas de las ciencias naturales, matematicas, tecnologia y del medio ambiente □ Servicio social ambiental para estudiantes □ Feria de la ciencia □ Gratuidad educativa mas nutricion efectiva para los niños y jóvenes de escasos recursos a través □ Educación para adultos con enfasis en derechos humanos y convivencia pacifica □ Acceso a la educacion superior □ Servicios publicos (pago) □ Reforzamiento estructural de edificaciones educativas □ Fortalecimiento de la red nacional de bibliotecas publicas □ Articulacion al Plan Nacional de Lectura y bibliotecas publicas □ Implementacion de la catedra de Derechos Humanos y convivencia pacifica □ Formulacion del proyecto Musica para la Convivencia □ Fortalecer la Unidad de apoyo integral a niños y niñas con problemas de aprendizaje Sostenimiento de la matricula actual – en instituciones oficiales y mediante contratación del servici		26.056.574		26.056.574		28.040.317		28.040.317
Ampliación de cobertura educativa	Ampliar la cobertura educativa en los niveles educativos donde el sistema presenta desequilibrios, especialmente en Básica Secundaria y media	□ Ampliación de la cobertura en todos los niveles educativos.		265.883		265.883	3.430.871	286.126		3.716.997
Mejor eficiencia en la prestación del servicio educativo	Mejorar los niveles de eficiencia del sistema en el manejo de los recursos puestos a disposición del sector educativo	□ Ampliación, construcción (Terminación) y reparación de plantas fisicas. □ Dotación, reparación y reposición de mobiliario, canastas escolares y software educativo. □ Elaboración y diseño de la Política de distribución de cupos y organización de la población escolarizada.	70.114	1.165.503		1.235.617	-	1.477.448	5.400.000	6.877.448
Consolidación de la descentralización educativa municipal	Realizar las adecuaciones necesarias para asumir con eficiencia y eficacia las nuevas competencias en el manejo autónomo del sector educativo municipal	□ Adecuación de la estructura administrativa de la Secretaria de Educación municipal a las nuevas responsabilidades. □ Implementar el Sistema de Información educativa. □ Dotación del software para el manejo de las plantas de personal y la nómina del magisterio. □ Mejoramiento de los sistemas de evaluación y promoción del magisterio y de los funcionarios de la Secretaria de Educación. □ Apoyo económico a estudios que contribuyan a la identificación y el establecimiento de politicas educativas municipales que mejoren la prestación del servicio educativo. □ Formulación del Plan Educativo Municipal PEM.	80.000	265.883		345.883	32.000	286.126		318.126
TOTAL			**150.114**	**27.753.844**	**-**	**27.903.958**	**3.462.871**	**30.090.017**	**5.400.000**	**38.952.888**

EQUIDAD Y DESARROLLO SOCIAL

EDUCACIÓN

PROGRAMAS	OBJETIVO	PROYECTOS	2006				2007				TOTAL 2004-2007			
			R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	TOTAL	R. PROPIOS	TRANSFERENCIAS	OTROS	TOTAL	R. PROPIOS	TRANSFER.	OTROS	TOTAL
La calidad educativa prioridad municipal: "Un problema de equidad con los niños, las niñas y jóvenes de la ciudad"	Considerar la calidad de la educación como el eje central de la política educativa municipal y la prioridad máxima de la gestión educativa, tanto de la administración central como de cada una de las instituciones educativas presentes en la localidad. Esta encaminado a la reorganización del sistema educativo local y a desarrollar programas, proyectos, acciones y estrategias que conduzcan a un mejoramiento sustancial de la calidad de la educación, tanto en lo que aprenden los niños en sus instituciones educativas como en la administración y manejo del servicio educativo municipal	□ Apoyo técnico, pedagógico y económico para la formulación de los PEI. □ Programas de formación, actualización, acompañamiento y asesoría a los docentes y directivos - docentes en servicio. □ Sistema de acreditación de calidad para las instituciones educativas. □ Parque Temático Interactivo dotado de insumos educativos que contribuyan al mejoramiento de la calidad, como bibliotecas, laboratorios de ciencias y de informática, materiales de apoyo para los docentes en los temas y aspectos que se detectaron las mayores dificultades en las pruebas censales y del ICFES, entre otros. □ Planes de mejoramiento pedagógico para las instituciones educativas. □ Consolidación del sistema de información de los PEI en la Secretaría de Educación Municipal. □ Implementar el sistema municipal de incentivos educativos. □ Apoyo financiero y técnico a las diez mejores propuestas en investigación educativa y pedagógica. □ Fomento para el diseño y formulación de modalidades en la educación media que formen a los jóvenes en áreas de las ciencias naturales, matemáticas, tecnología y del medio ambiente. □ Servicio social ambiental para estudiantes. □ Feria de la ciencia. □ Gratuidad educativa mas nutrición efectiva para los niños y jóvenes de escasos recursos a tr □ Educación para adultos con énfasis en derechos humanos y convivencia pacífica. □ Acceso a la educación superior. □ Servicios públicos (pago). □ Reforzamiento estructural de edificaciones educativas. □ Fortalecimiento de la red nacional de bibliotecas públicas. □ Articulación al Plan Nacional de Lectura y bibliotecas públicas. □ Implementación de la cátedra de Derechos Humanos y convivencia pacífica. □ Formulación del proyecto Música para la Convivencia. □ Fortalecer la Unidad de apoyo integral a niños y niñas con problemas de aprendizaje. Sostenimiento de la matrícula actual en instituciones oficiales y mediante contratación del se		32.486.902		32.486.902		34.893.593		34.893.593	-	121.477.387	-	121.477.387
Ampliación de cobertura educativa	Ampliar la cobertura educativa en los niveles educativos donde el sistema presenta desequilibrios, especialmente en Básica Secundaria y media	□ Ampliación de la cobertura en todos los niveles educativos.	1.328.196	307.987		1.636.183	1.381.324	331.604		1.712.928	6.140.391	1.191.600	-	7.331.991
Mejor eficiencia en la prestación del servicio educativo	Mejorar los niveles de eficiencia del sistema en el manejo de los recursos puestos a disposición del sector educativo	□ Ampliación, construcción (Terminación) y reparación de plantas físicas. □ Dotación, reparación y reposición de mobiliario, canastas escolares y software educativo. □ Elaboración y diseño de la Política de distribución de cupos y organización de la población escolarizada.	226.694	1.799.766		2.026.460	350.259	2.011.752		2.362.011	647.067	6.454.469	5.400.000	12.501.536
Consolidación de la descentralización educativa municipal	Realizar las adecuaciones necesarias para asumir con eficiencia y eficacia las nuevas competencias en el manejo autónomo del sector educativo municipal	□ Adecuación de la estructura administrativa de la Secretaría de Educación municipal a las nuevas responsabilidades. □ Implementar el Sistema de Información educativa. □ Dotación del software para el manejo de las plantas de personal y la nómina del magisterio. □ Mejoramiento de los sistemas de evaluación y promoción del magisterio y de los funcionarios de la Secretaría de Educación. □ Apoyo económico a estudios que contribuyan a la identificación y el establecimiento de políticas educativas municipales que mejoren la prestación del servicio educativo. □ Formulación del Plan Educativo Municipal PEM.	80.000	307.987		387.987	104.000	331.604		435.604	296.000	1.191.600	-	1.487.600
TOTAL			**1.634.890**	**34.902.641**	**-**	**36.537.531**	**1.835.583**	**37.568.553**	**-**	**39.404.136**	**7.083.458**	**130.315.055**	**5.400.000**	**142.798.513**

DESARROLLO TERRITORIAL Y HABITAT SOSTENIBLE - II

PROGRAMA	OBJETIVO	PROYECTOS	2004				2005			
			R. PROPIOS	TRANSFERENC	OTROS	VALOR	R. PROPIOS	TRANSFERENCI	OTROS	VALOR
Mejoramiento integral en la prestación de los servicios públicos domiciliarios	Ofrecer mejor calidad, cobertura y confiabilidad en la prestación de los servicios públicos domicialiarios del Municipio	Actualización y ejecución del plan maestro de acueducto y alcantarillado. Control de pérdidas y reducción de índice de agua no contabilizada. Restitución y expansión de redes de alcantarillado y optimización del sistema de redes. Preservación y Aprovechamiento del recurso hídrico en el municipio de Dosquebradas. Prevención y mitigación del riesgo para el sistema de acueducto y alcantarillado. Formulación, adopción e implementación del plan de gestión integral de residuos sólidos. Adecuación e implementación de escombreras municipales. Modernización, mantenimiento y expansión de alumbrado público en la zona urbana y rural. Electrificación en la zona rural. Diseñar y gestionar la realización del Plan Maestro de Alcantarillado como prioridad ambiental y de saneamiento básico del municipio y exigir a las nuevas urbanizaciones la implemntación de plantas de tratamiento de aguas residuales, de conformidad con la Ley.	517.097	1.782.196		2.299.293	520.425	1.869.383		2.389.808
Fortalecimiento institucional, administrativo, técnico y financiero de las empresas de SPD del municipio.	Planificar y optimizar recursos técnicos y administrativos de las empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios de Dosquebradas.	Ø Plan de desarrollo sectorial para los acueductos comunitarios. Ø Buscar la cooperación público – privada para fortalecer la prestación de servicios de Serviciudad. Ø Fortalecimiento técnico, administrativo y financiero de Serviciudad.								
Integración de las empresas de rvicios publicos domiciliarios para el desarrollo Municipal	Generar un proceso de planificación , coordinación interinstitucional y desarrollo organizado del municipio en materia de servicios públicos	Ø Fortalecimiento del Comité de Estratificación Municipal 2004 Ø Actualización de la estratificación socioeconomica del Municipio Ø Creación de la unidad de servicios publicos domiciliarios								
Formulación e implementación de una politica de vivienda y Habitat sostenible	Formular de manera colectiva una política de vivienda y hábitat sostenible que articule el desarrollo armónico del municipio, atienda la oferta y demanda, genere desarrollo económico sustentable y se articule con el sector privado en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial respondiendo a las condiciones metropolitanas del desarrollo	o Formulación e implementación de la política de vivienda municipal. o Proceso de reubicación de vivienda y mejoramiento integral del hábitat. o Proyectos de Vivienda nueva urbana y rural, VIS y VIP y estratos 5 y 6. o Creación del Banco de Tierra Municipal. o Creación del Banco Virtual de Materiales. o Proceso de Titulación y Legalización de Predios. o Atención de vivienda para población vulnerable. o Creación de Empresa de Integración y Gestión Inmobiliaria. o Fortalecimiento del IDM como entidad que propicie la gestión de proyectos de vivienda. o Creación de la Mesa de Trabajo de Vivienda. o Gestionar la Política de microcrédito. o Gestión y recuperación de los predios de la nación. o Desarrollar procesos de renovación y consolidación urbana. o Implementar un programa de mejoramiento barrial integral. o Implementar la política de gestión Inmobiliaria: Arrendamiento de vivienda urbana, titulación de predios y acceso a vivienda usada. o Desarrollo de la política de esfuerzo municipal. o Desarrollar programas de vivienda para mujeres cabeza de hogar. o Desarrollar programas para las familias desplazadas. o Implementar programas de vivienda para familias Afrocolombianas e indígena. o Fortalecimiento y regulación de las Organizaciones Populares de Vivienda.	357.720	413.757		771.477	475.120	443.621		918.741

DESARROLLO TERRITORIAL Y HABITAT SOSTENIBLE - II

PROGRAMA	OBJETIVO	PROYECTOS	2006				2007				TOTAL 2004-2007			
			R. PROPIOS	TRANSFERENC	OTROS	VALOR	R. PROPIOS	TRANSFERENCIA	OTROS	VALOR	R. PROPIOS	TRANSFERENCIA	OTROS	VALOR
Mejoramiento integral en la prestacion de los servicios publicos domiciliarios	Ofrecer mejor calidad, cobertura y confiabilidad en la prestacion de los servicios publicos domiciliarios del Municipio	Actualizacion y ejecución del plan maestro de acueducto y alcantarillado. Control de perdidas y reducción de indice de agua no contabilizada. Restitucion y expansion de redes de alcantarillado y optimización del sistema de redes. Preservacion y Aprovechamiento del recurso hidrico en el municipio de Dosquebradas. Prevención y mitigacion del riesgo para el sistema de acueducto y alcantarillado. Formulacion, adopción e implementacion del plan de gestion integral de residuos solidos. Apreciacion e implementacion de escombreras municipales. Modernizacion, mantenimiento y expansion de alumbrado publico en la zona urbana y rural. Electrificacion en la zona rural. Diseñar y gestionar la realizacion del Plan Maestro de Alcantarillado como prioridad ambiental y de saneamiento basico del municipio y exigir a las nuevas urbanizaciones la implementacion de plantas de tratamiento de aguas residuales, de conformidad con la Ley.	720.000	1.981.546		2.701.546	800.000	2.100.439		2.900.439	2.557.522	7.733.564		10.291.086
Fortalecimiento institucional, administrativo, tecnico y financiero de las empresas de SPD del municipio.	Planificar y optimizar recursos tecnicos y administrativos de las empresas prestadoras de servicios publicos domiciliarios de Dosquebradas	Ø Plan de desarrollo sectorial para los acueductos comunitarios. Ø Buscar la cooperación publico – privada para fortalecer la prestacion de servicios de Serviciudad. Ø Fortalecimiento técnico, administrativo y financiero de Serviciudad.												
Integración de las empresas de servicios publicos domiciliarios para el desarrollo Municipal	Generar un proceso de planificacion coordinación interinstitucional y desarrollo organizado del municipio en materia de servicios publicos	Ø Fortalecimiento del Comité de Estratificación Municipal 2004. Ø Actualización de la estratificación socioeconomica del Municipio. Ø Creación de la unidad de servicios publicos domiciliarios.												
Formulación e implementación de una politica de vivienda y Habitat sostenible	Formular de manera colectiva una politica de vivienda y hábitat sostenible que articule el desarrollo armónico del municipio, atienda la oferta y demanda, genere desarrollo económico sustentable y se articule con el sector privado en el marco del Plan de Ordenamiento Territorial respondiendo a las condiciones metropolitanas del desarrollo	o Formulación e implementación de la politica de vivienda municipal. o Proceso de reubicación de vivienda y mejoramiento integral del hábitat. o Proyectos de Vivienda nueva urbana y rural, VIS y VIP y estratos 5 y 6. o Creación del Banco de Tierra Municipal. o Creación del Banco Virtual de Materiales. o Proceso de Titulación y Legalización de Predios. o Atención de vivienda para población vulnerable. o Creación de Empresa de Integración y Gestión Inmobiliaria. o Fortalecimiento del IDM como entidad que propicie la gestión de proyectos de vivienda. o Creación de la Mesa de Trabajo de Vivienda. o Gestionar la Política de microcrédito. o Gestión y recuperación de los predios de la nación. o Desarrollar procesos de renovación y consolidación urbana. o Implementar un programa de mejoramiento barrial integral. o Implementar la política de gestión Inmobiliaria: Arrendamiento de vivienda urbana, titulación de predios y acceso a vivienda usada. o Desarrollo de la política de esfuerzo municipal. o Desarrollar programas de vivienda para mujeres cabeza de hogar. o Desarrollar programas para las familias desplazadas. o Implementar programas de vivienda para familias Afrocolombianas e indigen. c Fortalecimiento y regulación de las Organizaciones Populares de Vivienda.	497.797	499.414		997.211	536.981	529.379		1.066.360	1.867.618	1.886.172	-	3.753.790